

Plan d'exposé

- ❖ Historique
- ❖ Le défi et la créativité
- ❖ L'innovation
- ❖ La position actuelle
- ❖ Un oeil vers le futur
- ❖ Questions

Historique

❖ **1982 Fondation de la compagnie**

Activités

Vente et installation de systèmes de contrôles pour les usines de traitement des eaux municipales.

❖ **1992 Achat de Polycontrôles**

Activités

Ingénierie, vente et installation de systèmes de contrôles pour les usines de traitement des eaux municipales.

Distribution d'instruments et contrôles dans l'industrie au Québec.

Le défi et la créativité

❖ 1998 Analyse et questionnement

Le marché du traitement des eaux municipales se replie, plusieurs projets sont retardés et des clients font faillite. Si on ne change rien, c'est la décroissance.

La distribution d'instruments et les contrôles industriels progresse lentement.

La distribution industrielle est faite par des vendeurs qui offrent plusieurs types de produit dans une région géographique délimitée.

Le défi et la créativité

❖ 1998 Analyse et questionnement

Nous possédons des ressources en ingénierie qui nous distinguent des distributeurs industriels conventionnels.

Nous avons déjà à notre actif de très belles réalisations industrielles.

Nous désirons conserver notre personnel technique: Ingénieurs, Techniciens, Vendeurs.

Il faut se repositionner en utilisant nos effectifs techniques.

Le défi et la créativité

❖ **Changement de cap**

Études de marché par des groupes de HEC

Trois créneaux d'activités sont identifiés

Nouvelle mission d'entreprise adoptée

Départements restructurés

Formation intégrée

Programme de R&D mis en place

Processus ISO 9001 établi

Nouveau site internet

Créneaux d'activités

❖ Distribution de produits de mesure et contrôle de débits des fluides

Rationalisation des lignes de produits pour devenir spécialisé en débit des fluides

Formation de tout le personnel avec ces produits

Changement d'image envers nos clients pour refléter la spécialisation en mesure et contrôle de débit des fluides

Mise en marché Québec / Ontario



Créneaux d'activités

❖ Fabrication de mélangeurs de précision pour les gaz industriels

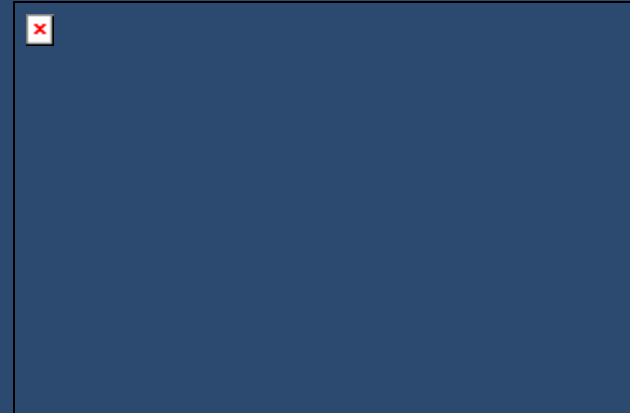
Programme de R&D pour créer une gamme de produits

Mise en place de la production et des tests

Création d'un réseau de vente international

Mise en marché mondiale

Programme de service et support international



Créneaux d'activités

❖ **Étalonnage de précision de débitmètres pour les gaz et les liquides**

Construction d'un laboratoire de métrologie pour les gaz

Construction d'un laboratoire de métrologie hydraulique

Formation technique

Normes de précision et rapports

Mise en marché au Canada et USA



Objectif productivité

- ❖ **Chacun des trois secteurs d'activité entraîne une synergie dans tous les départements**

Ventes

Les vendeurs doivent offrir non seulement les instruments mais aussi les mélangeurs de gaz et l'étalonnage.

Ingénierie

Les ingénieurs doivent intégrer les instruments et l'étalonnage dans les mélangeurs de gaz.

Laboratoire

Les métrologistes doivent connaître les instruments et les mélangeurs de gaz afin de pouvoir les certifier.

Objectif productivité

Production

Les techniciens assemblent et vérifient les mélangeurs de gaz.

Service

Les techniciens font la mise en service et le service après vente.

Objectif productivité

❖ Difficultés

Requiert une formation poussée dans chaque département et une coordination précise entre les départements

Une grande expertise est requise :

Le produit

L'ingénierie

La métrologie

Outillage spécialisé de pointe

Locaux spacieux et modernes

Objectif productivité

❖ Avantages

La formation poussée offre au client une très grande expertise en débit des fluides

Un attrait pour des clients en haute technologie

Un lien très important avec le secteur technique des clients

Une offre de produits et services unique dans le monde

Une amélioration importante des marges grâce à la synergie entre chaque secteur d'activité

L'innovation

Le succès de chacun des secteurs d'activités est lié à l'innovation.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de la Rive Sud nous a décerné le prix Innovation Canada.

Notre réseau de distribution

À l'inverse des compagnies qui offrent des produits diversifiés, Polycontrôles offre la spécialisation qui permet de résoudre les applications les plus complexes.

L'innovation

Nos mélangeurs de gaz

Une solution unique au monde pour l'industrie du magnésium qui doit remplacer des procédés utilisant des gaz nocifs pour la couche d'ozone.

Une solution au contrôle des atmosphères gazeux pour les procédés au plasma.

Notre laboratoire de métrologie

Une source de service unique en Amérique du nord pour l'étalonnage certifié NIST de débitmètres pour les fluides.

La position actuelle

La distribution de produits de mesure et contrôle de débits des fluides a une croissance annuelle soutenue.

L'étalonnage de débitmètres pour les gaz et les liquides progresse de 100% chaque année, nos clients sont du Canada et des USA.

Les mélangeurs pour les gaz industriels sont vendus aux USA, en Asie, en Europe, au Moyen Orient et au Canada.

Nous sommes en étroite collaboration avec US EPA pour leur programme de remplacement des gaz dans l'industrie du magnésium.

La position actuelle

Nous avons exposé avec succès à la foire de l'industrie du magnésium à Beijing.

Nous sommes partenaires avec l'Université de Sherbrooke dans la construction de la plus grande chambre de plasma au monde.

Notre réseau de vente est présent à Vancouver, San Diego, Houston, New York et Montréal.

Un oeil vers le futur

Les possibilités de croissance dans chacun des secteurs cibles sont très fortes. Plusieurs nouveaux projets sont tablés afin de poursuivre la lancée.

Expansion du réseau de vente au Canada et international

Nouvelles applications pour nos mélangeurs de gaz

Ajout de nouveaux produits connexes

Un oeil vers le futur

Expansion de capacité de la métrologie

Nouvelles certifications

Acquisitions

Plan de relève

Questions

